

# FiSMA ry:n toimintasuunnitelma vuodelle 2016

<b>Pvm</b>	<b>Versio</b>	<b>Laatija</b>	<b>Jakelu ja käsittely</b>
2015-10-15	0.1	Erkki Savioja ja Risto Nevalainen	Käsiteltäväksi hallituksen kokouksessa 15.10.
2015-11-12	0.2	Erkki Savioja	Käsittely ja hyväksyminen hallituksen kokouksessa 12.11.2015.
2015-11-20	0.3	Erkki Savioja	Jakelu FiSMA ry:n jäsenorganisaatioille kommentteja varten ja hyväksyttäväksi yhdistyskokouksessa 7.12.2015
2015-12-07	1.0	Erkki Savioja	Lopullinen hyväksytty versio FiSMA ry:n toimintasuunnitelmaksi 2016

FiSMA:n toimintasuunnitelma vuodelle 2016, hyväksytty yhdistyksen syyskokouksessa 07.12.2015

Versio 1.0



**Sisällys:**

<b>Tiivistelmä</b>	<b>4</b>
<b>1 Kokoustoiminta ja seminaarit</b>	<b>5</b>
<b>2 Osallistuminen ISO-standardointiin</b>	<b>5</b>
<b>3 Työryhmät</b>	<b>7</b>
<b>4 Projektitoiminta</b>	<b>8</b>
4.1 Osallistuminen jäsenten tutkimusprojekteihin	8
4.2 Omat projektit vuonna 2015	8
<b>5 Kotimainen ja kansainvälinen yhteistyö</b>	<b>8</b>
<b>6 Koulutuspalvelut jäsenistölle</b>	<b>9</b>
<b>7 Tietopalvelut ja verkkotiedottaminen</b>	<b>9</b>
<b>8 FiSMA:n hallinto ja talous</b>	<b>10</b>
<b>Liite 1. Jäsenmaksut 2015</b>	<b>11</b>
<b>Liite 2: FiSMA ry:n talousarvio vuodelle 2015</b>	<b>12</b>

## ***Tiivistelmä***

Tämä Finnish Software Measurement Association FiSMA ry:n toimintasuunnitelma vuodelle 2016 sisältää toimintavuosittain erikseen sovittavat tehtävät, jäsenpalvelut sekä talousarvion ja perustuu FiSMA:n useampivuotiseen strategiaan.

### Jäsenkokoukset

FiSMA pitää vuonna 2016 vähintään kaksi jäsenkokousta sekä näihin liittyen pienimuotoiset seminaarit jäsenistölle.

### Standardointi

Aktiivinen osallistuminen Suomen edustajana ISO/IEC JTC 1/ SC7 alueen standardointityöhön jatkuu vuonna 2016.

### Työryhmät

Työryhmien kokoukset muodostavat FiSMA:n toiminnan rungon. Standardien kehitystä ja uusia trendejä seurataan eri alueisiin keskittyvissä työryhmissä: *FiSMA SPIN, Standards and Quality, Scope Manager Forum* ja *Research Forum*.

### Projektit

FiSMA:n jatkaa vuonna 2016 SAUNA projektissa, joka on osa SAFIR2018 tutkimusohjelmaa. FiSMA kuuluu kansainväliseen konsortioon, joka on hakenut EU-rahoitusta ketteriä menetelmiä sulautettujen järjestelmien kehitystyössä tutkivalle MoISSon projektille. Vuodelle 2016 on vireillä myös Tekes rahoitteisia kansallisia projekteja, joissa FiSMA tulee olemaan mukana, jos niiden rahoitus järjestyy.

### Yhteistyö

Aktiivista yhteistyötä tehdään kotimaassa SFS, TIEKE ja TIVIA ry:n kanssa. SFS:n palvelut ovat kaikkien FiSMA:n jäsenorganisaatioiden henkilöstön käytettävissä. Pienten yksiköiden prosessit standardin ISO/IEC 29110 tunnettavuuden parantamista on tarkoitus tehdä yhdessä Ohjelmistoyrittäjät ry:n kanssa. Kansainvälisiä yhteistyökumppaneita ovat etenkin ISO-, EuroSPI-, MAIN- ja ISBSG- verkostot.

### Koulutustoiminta

Seminaari- ja koulutustoiminta jatkuu entisessä laajuudessaan kytkeytyen yhteisprojektien tulosten esittelyyn sekä eri standardien tunnetuksi tekemiseen.

### Tietopalvelu

FiSMA:n tietopalvelu on Confluence pohjainen palvelu, jonka käyttöön jokaisella jäsenorganisaatioilla on käyttäjätunnus ja salasana.

### Hallinto

FiSMA:n toimintaa johtaa kuusihenkinen jäsenorganisaatioiden edustajista koostuva hallitus. Toimihenkilöinä ovat toiminnanjohtaja ja kolme vanhempaa neuvonantajaa. Työryhmien toimintaa johtavat jäsenorganisaatioita edustavat puheenjohtajat. FiSMA on 4SumPartners Oy:n vuokralaisena Innopoli 2:ssa Otaniemessä.

## 1 Kokoustoiminta ja seminaarit

FiSMA pitää vuonna 2016 vähintään kaksi jäsenkokousta, toisen kevät- ja toisen syyskaudella. Kokousten yhteydessä järjestetään pienimuotoinen seminaari, joka on jäsenille joko ilmainen tai siitä peritään vain suorat kulut kattava osanottomaksu. Seminaareja voidaan markkinoida myös ulkopuolisille osallistumismaksua vastaan ja tehdä näin FiSMA:n toimintaa tunnetuksi.

Seminaarien teemoiksi pyritään löytämään ajankohtaisia, jäsenistöä kiinnostavia aiheita ja puhujiksi kotimaisia ja/tai kansainvälisiä alansa huippunimiä ja -asiantuntijoita.

Yksi FiSMA:n keskeisiä tavoitteita on luoda puitteet jäsenistön keskinäiselle kokemustenvaihdolle. Tutkimusorganisaatiot tarvitsevat dataa IT-organisaatioilta ja tuottavat tietoa ajankohtaisista tutkimustuloksista ja kansainvälisistä trendeistä. FiSMA:n tilaisuudet ovat tapahtumia, joissa jäsenorganisaatiot voivat oppia toinen toisiltaan. Tätä pyritään edistämään järjestämällä teematilaisuuksia jäsenkokousten yhteydessä ja FISMA SPIN toiminnan puitteissa. Lisäksi FiSMA:n työryhmät ja yhteistyöprojektit voivat kutsua koolle omia tilaisuuksiaan ja työpajojaan.

## 2 Osallistuminen ISO-standardointiin

Suomen Standardisoimisliitto SFS ry on standardisoinnin keskusjärjestö Suomessa. SFS:n IT-standardoinnin yksikkö hoitaa tietotekniikkatoimialan standardointia kansallisella tasolla. FiSMA edustaa SFS:n valtuuttamana Suomea kansainvälisessä standardoinnissa osallistumalla aktiivisesti ISO/IEC JTC 1/ SC7:n työskentelyyn (Subcommittee 7 = Software and Systems Engineering).

FiSMA:n Standards & Quality työryhmien kokoukset vastaavat SFS:n seurantaryhmää SC7 alueella. SFS:n IT-yksikkö vastaa muiden alueiden standardoinnista ja se myös hoitaa erillisiä kansallisia seurantaryhmiä kulloinkin sovitusta aihepiireistä.

FiSMA:n standardointityö kohdistuu ohjelmistotuotannon, järjestelmäsuunnittelun ja IT-palvelujen standardien kehittämiseen kattuen seuraavat työryhmät:

### WG4: Tools and environment

- Työkohteena erityisesti tuotelinja-ajatteluun perustuva ohjelmistokehitys, (ISO/IEC 2655n)

### WG6: Software Product Measurement and Evaluation

- Tuotelaadun ja palvelujen laadun mittaus (ISO/IEC 25000 sarja SQUARE, ISO/IEC 29881 ohjelmiston koon mittaus ja erityisesti FiSMA 1.1).

### WG7: Life Cycle Management

- Etenkin ohjelmistotuotannon ja järjestelmäkehityksen elinkaari prosessit (ISO/IEC12207, ISO/IEC15288)
- Lisäksi seurataan tiiviisti ISO/IEC 15026 Software Assurance standardin kehittymistä

### WG10: Process Assessment

- Organisaation kypsyys- ja kyvykkyysmallit (SPICE uusi sarja ISO/IEC 330xx, SPICE-arkkitehtuuriin perustuvat prosessiarviointimallit, benchmarking)
- Työryhmä on perinteisesti FiSMAn vahvaa osaamisaluetta, ja Nuclear SPICE arviointimalli lisää FiSMAn panostusta ryhmään entisestään
- Tuetaan arviointistandardien käyttöä korkeakoulutasoisessa opetuksessa yhteistyössä SFS:n kanssa

#### WG19: Open distributed processing and modelling languages

- Seurataan käsittelyssä olevien aihealueiden kiinnostavuuden mukaan

#### WG20: Software Engineering Body of Knowledge

- ISO/IEC 19760 SweBOK, Certification of SW Professional ISO/IEC 24773; seurataan ohjelmistoammattilaisten sertifiointin kannalta

#### WG21: Software Asset Management

- ISO/IEC 19770; seurataan käsittelyssä olevien aihealueiden kiinnostavuuden mukaan

#### WG24: Software Life Cycle Profile and guidelines for Very Small Enterprises

- Ryhmässä kootaan olemassa olevista prosessimalleista pienille organisaatioille sopiva VSE-profiili sekä niihin liittyvä ohjeistus, standardi ISO/IEC 29110
- Tuetaan mallin käyttöä opetuksessa

#### WG26: Software Testing

- Ryhmä standardoi testausprosesseihin liittyviä asioita, standardit ISO/IEC 29119 ja ISO/IEC 33063
- FiSMAn Standards and Quality työryhmä käsittelee standardin uudet versiot ja Suomen kommentit

#### WG42: Architecture

- Seurataan mahdollisuuksien ja käsittelyssä olevien aihealueiden kiinnostavuuden mukaan

Kansainvälisen standardoinnin lisäksi FiSMAn toimihenkilöt ovat aktiivisesti mukana myös SFS:n kansallisissa seurantaryhmissä:

#### SR307, Tietoturvatekniikat

- Työryhmän aihealue vastaa SC27:n toimintaa eli ISO/IEC 27000 standardit, täydennettynä kansallisilla erityiskysymyksillä.

#### SR308, IT-hallintatavat

- Työryhmän aihealue on tietohallinnon johtamisstandardiperhe ISO/IEC 3850x sekä IT-palvelujen hallinnan standardiperhe ISO/IEC 20000.

#### SR310, Cloud Computing

- Tällä on paljon yhteyksiä SC7-toimintaan vaikka onkin JTC1-tasolla alikomitea SC38.

Uusina aihepiireinä panostetaan ketterän kehittämismallin standardointiin sekä osana nykyisiä ryhmiä että mahdollisesti kokonaan uusissa ryhmissä.

Jäseniä aktivoidaan osallistumaan standardointityöhön. Kokouksissamme standardointiasioita esitellään entiseen tapaan ja luonnosten kommentointia varten tehdään tarvittavaa taustamateriaalia.

Standardointiin osallistumisen lisäksi kiinnitetään entistä enemmän huomiota niistä tiedottamiseen sekä tiivistetään edelleen yhteistyötä SFS ry:n kanssa.

### 3 Työryhmät

Vuonna 2016 FiSMAssa toimivat seuraavat kaikkien jäsenorganisaatioiden henkilöstölle avoimet työryhmät / kokouskäytännöt:

#### FiSMA SPIN (Software Process Improvement Network) työryhmä

- Ohjelmistoprosesseihin liittyviä eri aihealueita käsitteleviä tapahtumia; esim. yhteistyöprojektien tulosten esittely tilaisuuksia, mahdollisesti ulkomaalaisia Suomessa vierailevia guruja, uusia trendejä ja kokemusten vaihtoa jäsenten kesken
- Kokouksia ja työpajoja on 3 – 4 kpl vuodessa, kokouskielenä voi olla myös englanti

#### Standards and Quality

- Työn alla olevien standardien ja luonnosten käsittely koko SC7 alueella
- Suomen kannanottojen laadinta SC7 standardeihin ja muihin työkohteisiin
- Kokouksia on 2 – 4 kpl vuodessa; tyypillisesti SC7 kokousten edellä sekä niiden jälkeen

#### Scope Manager Forum

- Tehokkuuden arviointi ja kokemusten vaihto sertifioitujen Scope Managereiden kesken
- Kokouksia ja työpajoja on 4 kpl vuodessa; tämän lisäksi julkaistaan tiedote tai uutiskirje joka toinen kuukausi

#### Research Forum

- Tutkimuslaitosten keskinäisen ja tutkimuslaitosten ja IT-organisaatioiden välisen yhteistyön tiivistäminen
- Newsletter
  - Tavoitteena blogityyppinen kanava, jonka sisällöstä esim. 2 kertaa vuodessa koostettaisiin jaeltava pdf-muotoinen newsletter
- Tutkimustiedon popularisointi
  - Esim. artikkeleita standardien soveltamisen ja metriikoiden käytön mahdollisuuksista ja hyödyistä yrityksille sellaisiin lehtiin, joita yritysjohto lukee
- Pienten tutkimusten tai konsultoinnin tarjoaminen yrityksille
  - Esim. mittaroinnin aloittamiseen liittyen
- Kokouksia ja työpajoja on 2 - 4 kpl vuodessa tutkimushankkeiden kehittämiseksi sekä lisäksi käynnissä olevien tutkimushankkeiden järjestämät seminaarit FiSMAn jäsenille vähintään 1/ vuosi/ hanke

Hallitus voi perustaa tarpeen mukaan muitakin työryhmiä jäsenten kiinnostuksen mukaan. Työryhmät tekevät ja pitävät yllä omia vapaamuotoisia toimintasuunnitelmiaan.

## 4 Projektitoiminta

### 4.1 Osallistuminen jäsenten tutkimusprojekteihin

FiSMAn hallitus voi päättää osallistumisesta jäsenenä olevien tutkimusyksiköiden uusiin projekteihin vuonna 2016 talousarvion ja rahoituksen sallimissa puitteissa.

### 4.2 Omat projektit vuonna 2016

#### MoISSon

Tavoitteena on käynnistää 2016 laaja, pääosin Tekesin ja EU:n ECSEL-ohjelman rahoittama tutkimusprojekti MoISSon, jossa tutkitaan ketterien menetelmien soveltamismahdollisuuksia sulautettuja järjestelmiä kehitettäessä. Konsortioon kuuluu 27 organisaatiota kuudesta eri maasta. Päätös rahoituksesta tehdään joulukuun 2015 loppuun mennessä.

#### SAUNA

FiSMA osallistuu kansallisen ydinturvallisuuden tutkimusohjelman SAFIR2018 alaiseen projektiin SAUNA yhteistyössä VTT:n kanssa. FiSMAn vastualueeseen kuuluu tutkia assurance casen ja prosessien arvioinnin käyttöä osana digitaalisten järjestelmien turvallisuuden parantamista.

## 5 Kotimainen ja kansainvälinen yhteistyö

Yhteistyö on laajaa sekä kotimaassa että kansainvälisesti. Suurin osa yhteistyöstä perustuu pitkäaikaiseen verkottumiseen ja FiSMA -vastuiden hoitoon:

#### SFS yhteistyö:

- Kansainvälinen vastuullamme oleva komitea on ISO/IEC JTC1 SC7 Software and Systems Engineering
- FiSMAlla on SC7 tasolla useita merkittäviä luottamustehtäviä
- Yhteistyö SFS:n kanssa kattaa myös mahdollisen standardien suomentamiseen osallistumisen sekä standardeista tehtävien oppimateriaalien tekemisen julkaistavaksi [www.sfsedu.fi](http://www.sfsedu.fi) sivustolla
- Kaikkien FiSMAn jäsenorganisaatioiden henkilöstöä kannustetaan myös muiden FiSMA-läheisten alueiden standardintuotoon osallistumalla SFS:n seurantaryhmien työskentelyyn esim. SR 307 Tietoturvatieteet, SR 308 IT-hallintatavat ja SR 310 Verkkosovellukset
- ISO:n tietopalvelu on vapaasti kaikkien FiSMAn jäsenorganisaatioiden käytettävissä; käyttäjätunnukset saa SFS:ltä

#### Kansainväliset konferenssit:

- Jatketään pitkäaikaista yhteistyötä aktiivisena osapuolena kansainvälisissä konferensseissa ja workshoppeissa: EuroSPI'2016, SPICE'2016, PROFES'2016



- FiSMA:n jäsenille pyritään tarjoamaan etuja konferensseihin osallistumisessa, asiantuntijoiden tapaamisissa sekä raportointina tapahtumien keskeisistä teemoista jäsentilaisuuksissa
- Jäseniä rohkaistaan ja tuetaan omien konferenssipapereiden ja -esitysten teossa

#### Muut yhteistyö:

- Tieto- ja viestintäteknikan ammattilaiset, TIVIA ry:n kanssa jatketaan yhteistyötä standardien tunnettavuuden edistämiseksi
- FiSMA liittyi vuonna 2014 TIEKE:n jäseneksi; jäsenyyttä pyritään hyödyntämään mm. FiSMA tilaisuuksista tiedottamisessa
- MAIN-verkosto järjestää säännöllisesti puhelinkokouksia sekä kansallisia konferensseja jäsenmaissaan ja FiSMA osallistuu sen toimintaan 2016 talousarvion sallimissa puitteissa
- FiSMA on ISBSG:n täysjäsen ja saa sitä kautta runsaasti metodista tukea ja dataa ohjelmistoprojektien parempaan johtamiseen; FiSMA osallistuu ISBSG:n toimintaan 2016 talousarvion sallimissa puitteissa
  - Vuonna 2016 pyritään tehostamaan ISBSG raporttien käyttöä ja hyödyntämistä jäsenorganisaatioissa

Näiden lisäksi FiSMA toimii lausunnonantajana julkishallinnon JHS-suosituksissa ja tarvittaessa myös muilla vastaavilla kansallisilla foorumeilla.

FiSMA:n vaikutusmahdollisuuksia ja tunnettavuutta potentiaalisten jäsenten keskuudessa pyritään lisäämään saamalla puheenvuoro jo olemassa oleviin alan tapahtumiin kuten Projektipäivät, SFS seminaarit, ITCexpo tms.

## 6 Koulutuspalvelut jäsenistölle

Jäsenistölle suunnitellaan ja toteutetaan standardiläheistä koulutusta tarpeen mukaan. Kevätkaudelle 2016 on suunnitteilla pienille ohjelmistokehitysyksiköille tarkoitettu kurssi standardista ISO/IEC 29110. Aiemmin pidettyjä kurseja tuotelaadusta ISO/IEC 25000 ja ohjelmiston testauksesta ISO/IEC 29119 toistetaan kiinnostuksen mukaan.

Syyskauden 2016 koulutustarjonta suunnitellaan erikseen. Suunnitteilla on esim. uudistettuun SPICE 33xxx sarjaan perehdyttävä koulutustilaisuus.

FiSMA:n yhteistyökumppanit tarjoavat jäsenille alennusta omista koulutustuotteistaan, esimerkkeinä 4SumPartners Oy:n FiSMA 1.1 jatkokurssi ja Spinnet Oy:n Pätevä SPICE-arvioija – kurssi. ECQA-verkoston kautta on tarjolla monia sertifioituja koulutustuotteita jäsenille, mm. Scope Manager, Innovation Manager, Safety Manager ja Process Improvement (PI) Manager.

FiSMA jatkaa pätevien arvioijien sertifiointia ISO/IEC 3300x-standardin (SPICE) vaatimusten mukaisesti.

## 7 Tietopalvelut ja verkkotiedottaminen

Jäsenillä on oikeus kaikkien FiSMA:n työryhmien aineistoihin, jotka ovat saatavilla Confluence tietopalvelussa. Äänestyksessä olevat standardit ovat saatavilla ISO:n

Livelink-portaalissa, johon kaikilla jäsenillä on oikeudet FiSMAn mandaatin osalta. FiSMA ylläpitää edelleen tietopalvelua työryhmätasoisista standardiluonnoksista. Lisäksi FiSMA tekee aineistoja jäsenilleen standardien soveltamisesta ja hyödyntämisestä.

Vuonna 2016 on tavoitteena lisätä FiSMAn näkyvyyttä sosiaalisessa mediassa julkaisemalla säännöllisesti kirjoituksia eri kanavissa.

## 8 FiSMAn hallinto ja talous

FiSMAn toimintaa johtaa kuusihenkinen hallitus, joka koostuu jäsenorganisaatioiden edustajista.

FiSMAn operatiivista johtamista hoitaa osa-aikainen toiminnanjohtaja, jonka vastuulla on jäseniläisyyksien järjestäminen ja niistä tiedottaminen, hallituksen kokousten valmistelu, jäsenpalveluiden hoitaminen ja yhteistyö muiden toimijoiden kanssa.

Työryhmien puheenjohtajat ja vanhemmat neuvonantajat hoitavat ja suunnittelevat eri työryhmiensä toimintaa.

FiSMA on 4SumPartners Oy:n vuokralaisena Innopoli 2:ssa, Tekniikantie 14, Espoo. Vuokra sisältää tarvittavat peruspalvelut, kuten verkkoyhteydet ja ohjelmistolisenssit.

FiSMA hoitaa itse laskutuksen ja maksuliikenteen verkko- tai pilvipalveluina saatavien järjestelmien avulla. Kirjanpidosta vastaa tilitoimisto.

Jäsenmaksuperusteet (liite 1) pysyvät ennallaan vuonna 2016. Noin puolet talousarviosta koostuu omista projekteista, jotka ovat tasapainossa tulojen ja menojen suhteen.

FiSMAlle on laadittu talousarvio (liite 2), jonka loppusumma on 123 500€.

### ***Liite 1. Jäsenmaksut 2016***

Vuotuisen jäsenmaksun suuruus määräytyy organisaation koon mukaan. Organisaation koko tarkoittaa FiSMA:n toimintaan potentiaalisesti osallistuvien ja/tai tuloksia välittömästi hyödyntävien ohjelmistoammattilaisten, johdon ja tukihenkilöstön lukumäärää. Jäsenorganisaatiot ilmoittavat henkilöluvun edellisen vuoden loppuun mennessä jäsenmaksun laskentaa varten. Jäsenmaksun laskentakaavana on:

S1 = henkilöiden määrä, 50 henkeen asti

S2 = henkilöiden määrä – 50, silloin kun henkilöitä on yli 50

Vuosittainen jäsenmaksu = 500 € + S1 \* 35 € + S2 \* 15 €

Organisaatiojäsenten lisäksi FiSMA:lla on henkilöjäseniä (Scope Managerit ja SPIN-jäsenet). Henkilöjäsenmaksun suuruus on 50€/ v.

## Liite 2: FiSMA ry:n talousarvio vuodelle 2016

	Tarkennukset ja selitykset	Talousarvio 2016	Talousarvio 2015
<b>Tulot</b>			
	<b>Jäsenmaksut</b>	<b>41 500</b>	<b>41 800</b>
	Jäsenorganisaatiot	40 000	40 000
	Henkilöjäsenet	1 500	1 800
	<b>Koulutustulot</b>	<b>10 000</b>	<b>19 000</b>
	Ohjelmiston testaus ISO/IEC 29119		8 000
	Erikseen sovittavat pientilaisuudet	2 000	3 000
	Laadun mittaaminen, SQUARE		
	Pient yks prosessit ISO/IEC 29110	8 000	8 000
	<b>Projektitulot</b>	<b>55 000</b>	<b>46 800</b>
	SAUNA	42 000	46 800
	Varaus	10 000	0
	SFS oppimateriaaliprojekti	3 000	0
	<b>Muut tulot</b>	<b>1 500</b>	<b>3 000</b>
	Matkakorvaukset, SFS	1 500	1 500
	ISBSG-tuotteet		1 500
	Korkotuotto	0	
	<b>Sertifiointi</b>	<b>500</b>	<b>500</b>
	Arvioijaserifikaatit	500	500
	<b>Tulot yhteensä</b>	<b>108 500</b>	<b>111 100</b>
<b>Menot</b>			
	<b>Toimihenkilöiden kulut</b>	<b>31 290</b>	<b>31 290</b>
	Toimihenkilöiden palkkakulut	23 000	23 000
	Matka- ja muut kulut (ei-standrnti)	3 000	3 000
	Eläkemaksut sekä sosiaalikulut	5 290	5 290

FiSMA:n toimintasuunnitelma vuodelle 2016, hyväksytty yhdistyksen syyskokouksessa 07.12.2015

Versio 1.0

	<b>Omien projektien kulut</b>	<b>41 670</b>	<b>34 996</b>
	SAUNA, palkat	24 000	25 200
	SAUNA, matkakulut	5 000	4 000
	Palkat varaus	5 000	0
	Matkakulut varaus	1 000	
	Eläkemaksut ja sosiaalikulut	6 670	5 796
	<b>Työryhmien ja workshoppien kulut</b>	<b>3 040</b>	<b>3 300</b>
	S&M ja T&Q kokoukset	400	400
	SPIN kokoukset	600	700
	Scope Manager Forum	600	700
	Research Forum	600	700
	Yhdistyskokoukset	240	200
	Hallituksen kokoukset, 6-7 kokousta	600	600
	<b>Projektitoiminta, maksut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Varaus/ yhteistyö tutkimusprojekti		0
	<b>Koulutuspalvelujen kulut</b>	<b>5 800</b>	<b>12 000</b>
	Kehityskulut ja ostopalvelut	5 800	12 000
	Sos.kulut		
	<b>Onnittelut, huomaavaisuus</b>	<b>400</b>	<b>500</b>
	Edustus	200	200
	Huomaavaisuus	200	300
	Lehdistötiedotteet		0
	<b>Standardointi</b>	<b>4 500</b>	<b>9 500</b>
	SC 7 Plenary, matkakulut	2 500	5 000
	SC 7 Interim Meeting matkakulut	2 000	4 500
	Standardointiin liittyvät muut kulut		0
	<b>KV-yhteistyö &amp; jäsenyydet</b>	<b>4 050</b>	<b>4 100</b>
	ISBSG jäsenmaksu	1 600	1 800
	TIEKE jäsenmaksu	800	800
	TIVIA, Projektiyhdistys	150	
	ISBSG workshop, matkakulut ym	1 500	1 500
	<b>Muut kulut</b>	<b>10 300</b>	<b>9 000</b>
	Vuokrat ja verkko	10 300	9 000

	<b>Taloushallinto, juoksevat kulut</b>	<b>3 800</b>	<b>4 400</b>
	Kirjanpito	3 000	2 700
	Pankki, posti, puhelin	600	500
	Toimistokulut	200	1 200
	<b>Tiedottaminen</b>	<b>3 650</b>	<b>2 000</b>
	Web-sivut & tietopalvelu	2 100	1 500
	Webropol	550	300
	Mainokset, messut	1 000	200
	Web-sivut ja Intranet, uud.projekti		
	<b>Ei-budjetoidut</b>	<b>0</b>	<b>20</b>
	<b>Menot yhteensä</b>	<b>108 500</b>	<b>111 106</b>
<b>Tulos</b>		<b>0</b>	<b>-6</b>