

FiSMA ry:n toimintasuunnitelma vuodelle 2017

Pvm	Versio	Laatija	Jakelu ja käsittely
2016-10-13	0.1	Erkki Savioja ja Risto Nevalainen	Käsiteltäväksi hallituksen kokouksessa 27.10.
2016-10-27	0.2	Erkki Savioja	Käsittely ja hyväksyminen hallituksen kokouksessa 27.10.2016.
2016-11-15	0.3	Erkki Savioja	Jakelu FiSMA ry:n jäsenorganisaatioille kommentteja varten ja hyväksyttäväksi yhdistyskokouksessa 2.12.2016
2016-12-02	1.0	Erkki Savioja	Lopullinen hyväksytty versio FiSMA ry:n toimintasuunnitelmaksi 2017

Sisällys:

Tiivistelmä	3
1 Kokoustoiminta ja seminaarit	4
2 Osallistuminen ISO-standardointiin	4
3 Työryhmät	6
4 Projektitoiminta	6
4.1 Osallistuminen jäsenten tutkimusprojekteihin	6
4.2 Omat projektit vuonna 2017	7
5 Kotimainen ja kansainvälinen yhteistyö	7
6 Koulutuspalvelut jäsenistölle	8
7 Tietopalvelut ja verkkotiedottaminen	8
8 FiSMAn hallinto ja talous	9
Liite 1. Jäsenmaksut 2017	10
Liite 2: FiSMA ry:n talousarvio vuodelle 2017	11

Tiivistelmä

Tämä Finnish Software Measurement Association FiSMA ry:n toimintasuunnitelma vuodelle 2017 sisältää toimintavuositain erikseen sovittavat tehtävät, jäsenpalvelut sekä talousarvion ja perustuu FiSMAn useampivuotiseen strategiaan.

Jäsenkokoukset

FiSMA pitää vuonna 2017 vähintään kaksi jäsenkokousta sekä näihin liittyen pienimuotoiset seminaarit jäsenistölle.

Standardointi

Aktiivinen osallistuminen Suomen edustajana ISO/IEC JTC1/ SC7 alueen standardointityöhön jatkuu vuonna 2017.

Työryhmät

Työryhmien kokoukset muodostavat FiSMAn toiminnan rungon. Standardien kehitystä ja uusia trendejä seurataan eri alueisiin keskittyvissä työryhmissä: *FiSMA SPIN, Standards and Quality, Scope Manager Forum* ja *Research Forum*.

Projektit

FiSMAn jatkaa vuonna 2017 SAUNA projektissa, joka on osa SAFIR2018 tutkimusohjelmaa. FiSMA kuuluu kansainväliseen konsortioon, joka on hakenut EU-rahoitusta ketteriä menetelmiä sulautettujen järjestelmien kehitystyössä tutkivalle Miter projektille. Toinen samantyyppinen hanke tietoturvallisuuden aihepiiristä on REACT. FiSMAn vastuualueena on kummassakin tutkimushankkeessa standardointi. Vuodelle 2017 on vireillä myös Tekes-rahoitteisia kansallisia projekteja, joissa FiSMA tulee olemaan mukana, jos niiden rahoitus järjestyy.

Yhteistyö

Aktiivista yhteistyötä tehdään kotimaassa SFS:n, TIEKE:n, TIVIA:n ja OPPIA.fi verkoston kanssa. SFS:n palvelut ovat kaikkien FiSMAn jäsenorganisaatioiden henkilöstön käytettävissä. Kansainvälisiä yhteistyökumppaneita ovat etenkin ISO-, EuroSPI-, MAIN- ja ISBSG- verkostot.

Koulutustoiminta

Seminaari- ja koulutustoiminta jatkuu entisessä laajuudessaan kytkeytyen yhteisprojektien tulosten esittelyyn sekä eri standardien tunnetuksi tekemiseen.

Tietopalvelu

FiSMAn tietopalvelu on Confluence pohjainen palvelu, jonka käyttöön jokaisella jäsenorganisaatioilla on käyttäjätunnus ja salasana.

Hallinto

FiSMAn toimintaa johtaa jäsenorganisaatioiden edustajista koostuva hallitus. Toimihenkilöinä ovat toiminnanjohtaja ja kolme vanhempaa neuvonantajaa. Työryhmien toimintaa johtavat jäsenorganisaatioita edustavat puheenjohtajat. FiSMA on 4SumPartners Oy:n vuokralaisena Innopoli 2:ssa Otaniemessä.

1 Kokoustoiminta ja seminaarit

FiSMA pitää vuonna 2017 vähintään kaksi jäsenkokousta, toisen kevät- ja toisen syyskaudella. Kokousten yhteydessä järjestetään pienimuotoinen seminaari, joka on jäsenille joko ilmainen tai siitä peritään vain suorat kulut kattava osanottomaksu. Seminaareja voidaan markkinoida myös ulkopuolisille osallistumismaksua vastaan ja tehdä näin FiSMAn toimintaa tunnetuksi.

Seminaarien teemoiksi pyritään löytämään ajankohtaisia, jäsenistöä kiinnostavia aiheita ja puhujiksi kotimaisia ja/tai kansainvälisiä alansa huippunimiä ja -asiantuntijoita.

Yksi FiSMAn keskeisiä tavoitteita on luoda puitteet jäsenistön keskinäiselle vuorovaikutukselle. Tutkimusorganisaatiot tarvitsevat tutkimusdataa IT-organisaatioilta ja tuottavat tutkimustulosten muodossa tietoa yritysten käyttöön. FiSMAn tilaisuudet ovat tapahtumia, joissa jäsenorganisaatiot voivat oppia toinen toisiltaan. Tätä pyritään edistämään järjestämällä teematilaisuuksia FISMA SPIN toiminnan puitteissa. Lisäksi FiSMAn työryhmät ja yhteistyöprojektit kutsuvat koolle omia tilaisuuksiaan ja työpajojaan.

Jos Miter tai REACT projektihakemus hyväksytään, niiden aihepiiristä järjestetään omia työpajoja projektikumppaneiden kanssa.

2 Osallistuminen ISO-standardointiin

Suomen Standardisoimisliitto SFS ry on standardisoinnin keskusjärjestö Suomessa. SFS:n IT-standardoinnin yksikkö hoitaa tietotekniikkatoimialan standardointia kansallisella tasolla. FiSMA edustaa SFS:n valtuuttamana Suomea osallistumalla aktiivisesti ISO/IEC JTC 1/ SC7:n työskentelyyn (Sub Committee 7 = Software and Systems Engineering).

FiSMAn Standards & Quality työryhmän kokoukset vastaavat SFS:n seurantaryhmää SC7 alueella. SFS:n IT-yksikkö vastaa muiden kuin SC7:n alaisuudessa tapahtuvasta standardoinnista.

FiSMAn standardointityö kohdistuu ohjelmistotuotannon, järjestelmäsuunnittelun ja IT-palvelujen standardien kehittämiseen kattaen seuraavat työryhmät:

WG4: Tools and environment

- Työkohteena erityisesti tuotelinja-ajatteluun perustuva ohjelmistokehitys, (ISO/IEC 2655n)

WG6: Software Product Measurement and Evaluation

- Tuotelaadun ja palvelujen laadun mittaus (ISO/IEC 25000 sarja SQUARE, ISO/IEC 29881 ohjelmiston koon mittaus FiSMA 1.1).

WG7: Life Cycle Management

- Etenkin ohjelmistotuotannon ja järjestelmäkehityksen elinkaari prosessit (ISO/IEC12207, ISO/IEC15288)
- Lisäksi seurataan tiiviisti ISO/IEC 15026 Software Assurance standardin kehittymistä

WG10: Process Assessment

- Organisaation kypsyys- ja kyvykkyysmallit (SPICE uusi sarja ISO/IEC 330xx, SPICE-arkkitehtuuriin perustuvat prosessiarviointimallit, benchmarking)

- Työryhmä on perinteisesti FiSMAn vahvaa osaamisaluetta, ja Nuclear SPICE arviointimalli lisää FiSMAn panostusta ryhmään entisestään
- Tuetaan arviointistandardien käyttöä korkeakoulutasoisessa opetuksessa yhteistyössä SFS:n kanssa

WG19: Open distributed processing and modelling languages

- Seurataan käsittelyssä olevien aihealueiden kiinnostavuuden mukaan

WG20: Software Engineering Body of Knowledge

- ISO/IEC 19760 SweBOK, Certification of SW Professional ISO/IEC 24773; seurataan ohjelmistoammattilaisten sertifioinnin kannalta

WG21: Software Asset Management

- ISO/IEC 19770; seurataan käsittelyssä olevien aihealueiden kiinnostavuuden mukaan

WG24: Software Life Cycle Profile and guidelines for Very Small Enterprises

- Ryhmässä kootaan olemassa olevista prosessimalleista pienille organisaatioille sopiva VSE-profiili sekä niihin liittyvä ohjeistus, standardi ISO/IEC 29110
- Tuetaan mallin käyttöä opetuksessa

WG26: Software Testing

- Ryhmä standardoi testausprosesseihin liittyviä asioita, standardit ISO/IEC 29119 ja ISO/IEC 20246

WG42: Architecture

- Seurataan mahdollisuuksien ja käsittelyssä olevien aihealueiden kiinnostavuuden mukaan

Kansainvälisen standardoinnin lisäksi FiSMAn toimihenkilöt ovat aktiivisesti mukana myös SFS:n kansallisissa seurantaryhmissä:

SR307, Tietoturvatieteet

- Työryhmän aihealue vastaa SC27:n toimintaa eli ISO/IEC 27000 standardit, täydennettynä kansallisilla erityiskysymyksillä.

SR308, IT-hallintatavat

- Työryhmän aihealue on tietohallinnon johtamisstandardiperhe ISO/IEC 3850x sekä IT-palvelujen hallinnan standardiperhe ISO/IEC 20000.

SR310, Cloud Computing

- Tällä on paljon yhteyksiä SC7-toimintaan vaikka onkin JTC1-tasolla alikomitea SC38.

Uusina aihepiireinä panostetaan ketterän kehittämismallin standardointiin sekä osana nykyisiä ryhmiä että mahdollisesti kokonaan uusissa ryhmissä.

Jäseniä aktivoidaan osallistumaan standardointityöhön. Kokouksissamme standardointiasioita esitellään entiseen tapaan ja luonnosten kommentointia varten tehdään tarvittavaa taustamateriaalia.

Standardointiin osallistumisen lisäksi kiinnitetään entistä enemmän huomiota niistä tiedottamiseen sekä tiivistetään edelleen yhteistyötä SFS ry:n kanssa.

3 Työryhmät

Vuonna 2017 FiSMAssa toimivat seuraavat kaikkien jäsenorganisaatioiden henkilöstölle avoimet työryhmät / kokouskäytännöt:

FiSMA SPIN (Software Process Improvement Network) työryhmä

- Ohjelmistoprosesseihin liittyviä eri aihealueita käsitteleviä tapahtumia; esim. yhteistyöprojektien tulosten esittely tilaisuuksia, mahdollisesti ulkomaalaisia Suomessa vierailevia guruja, uusia trendejä ja kokemusten vaihtoa jäsenten kesken
- Kokouksia ja työpajoja on 3 – 4 kpl vuodessa, kokouskielenä voi olla myös englanti

Standards and Quality

- Työn alla olevien standardien ja luonnosten käsittely koko SC7 alueella
- Suomen kannanottojen laadinta SC7 standardeihin ja muihin työkohteisiin
- Kokouksia on 2 – 4 kpl vuodessa; tyypillisesti SC7 kokousten edellä sekä niiden jälkeen

Scope Manager Forum

- Tehokkuuden arviointi ja kokemusten vaihto sertifioitujen Scope Managereiden kesken
- Kokouksia ja työpajoja on 4 kpl vuodessa; tämän lisäksi julkaistaan tiedote tai uutiskirje joka toinen kuukausi

Research Forum

- Tutkimuslaitosten keskinäisen ja tutkimuslaitosten ja IT-organisaatioiden välisen yhteistyön tiivistäminen
- Newsletter
 - Tavoitteena blogityyppinen kanava, jonka sisällöstä esim. 2 kertaa vuodessa koostettaisiin jaeltava pdf-muotoinen newsletter
- Tutkimustiedon popularisointi
 - Esim. artikkeleita standardien soveltamisen ja metriikoiden käytön mahdollisuuksista ja hyödyistä yrityksille sellaisiin lehtiin, joita yritysjohto lukee
- Pienten tutkimusten tai konsultoinnin tarjoaminen yrityksille
 - Esim. mittaroinnin aloittamiseen liittyen
- Kokouksia ja työpajoja on 2 - 4 kpl vuodessa tutkimushankkeiden kehittämiseksi sekä lisäksi käynnissä olevien tutkimushankkeiden järjestämät seminaarit FiSMan jäsenille vähintään 1/ vuosi/ hanke

Hallitus voi perustaa tarpeen mukaan muitakin työryhmiä jäsenten kiinnostuksen mukaan. Työryhmät tekevät ja pitävät yllä omia vapaamuotoisia toimintasuunnitelmiaan.

4 Projektitoiminta

4.1 Osallistuminen jäsenten tutkimusprojekteihin

FiSMan hallitus voi päättää osallistumisesta jäsenenä olevien tutkimusyksiköiden uusiin projekteihin vuonna 2017 talousarvion ja rahoituksen sallimissa puitteissa.

4.2 Omat projektit vuonna 2017

SAUNA

FiSMA osallistuu kansallisen ydinturvallisuuden tutkimusohjelman SAFIR2018 alaiseen projektiin SAUNA yhteistyössä VTT:n kanssa. FiSMAn vastuualueeseen kuuluu tutkia assurance casen ja prosessien arvioinnin käyttöä osana digitaalisten järjestelmien turvallisuuden parantamista.

Maintain

FiSMA on mukana asiantuntijaroolissa Lappeenrannan teknillisen yliopiston tutkimusprojektissa Maintain, joka on testauksen ja ylläpidon automatisointiin keskittyvä Digilen rahoittama tuotekehityshanke.

Miter

Tavoitteena on käynnistää 2017 laaja, pääosin Tekesin ja EU:n ECSEL-ohjelman rahoittama tutkimusprojekti Miter, jossa tutkitaan ketterien menetelmien soveltamismahdollisuuksia sulautettuja järjestelmiä kehitettäessä. Konsortioon kuuluu 17 organisaatiota viidestä eri maasta. FiSMAn vastuulla on standardointi. Päätös rahoituksesta tehdään joulukuun 2016 loppuun mennessä.

REACT, Resilience Against Cyber Threats

FiSMA on osapuolena myös REACT hankehakemuksessa, joka on Jyväskylän ammattikorkeakoulun koordinoima kolmivuotinen Horizon 2020-hanke. Konsortiossa on mukana 9 organisaatiota kuudesta maasta. FiSMAn vastuulla on standardointi. Rahoituspäätöstä odotetaan vuoden 2016 loppuun mennessä.

5 Kotimainen ja kansainvälinen yhteistyö

Yhteistyö on laajaa sekä kotimaassa että kansainvälisesti. Suurin osa yhteistyöstä perustuu pitkäaikaiseen verkottumiseen ja FiSMA -vastuiden hoitoon:

SFS yhteistyö:

- Kansainvälinen vastuullamme oleva komitea on ISO/IEC JTC1 SC7 Software and Systems Engineering
- FiSMAlla on SC7 tasolla useita merkittäviä luottamustehtäviä
- Yhteistyö SFS:n kanssa kattaa myös mahdollisen standardien suomentamiseen osallistumisen sekä standardeista tehtävien oppimateriaalien tekemisen julkaistavaksi www.sfsedu.fi sivustolla
- Kaikkien FiSMAn jäsenorganisaatioiden henkilöstöä kannustetaan myös muiden FiSMA-läheisten alueiden standardointityöhön osallistumalla SFS:n seurantaryhmien työskentelyyn esim. SR 307 Tietoturvatekniikat, SR 308 IT-hallintatavat ja SR 310 Verkkosovellukset
- ISO:n tietopalvelu on vapaasti kaikkien FiSMAn jäsenorganisaatioiden käytettävissä; käyttäjätunnukset saa SFS:ltä

Kansainväliset konferenssit:

- Jatketaan pitkäaikaista yhteistyötä aktiivisena osapuolena kansainvälisissä konferensseissa ja workshopeissa: EuroSPI'2017, SPICE'2017, PROFES'2017

- FiSMA:n jäsenille pyritään tarjoamaan etuja konferensseihin osallistumisessa, asiantuntijoiden tapaamisissa sekä raportointina tapahtumien keskeisistä teemoista jäsentilaisuuksissa
- Jäseniä rohkaistaan ja tuetaan omien konferenssipapereiden ja -esitysten teossa

Muut yhteistyö:

- Tieto- ja viestintätekniikan ammattilaiset, TIVIA ry:n kanssa jatketaan yhteistyötä standardien tunnettavuuden edistämiseksi
- TIEKE jäsenyyttä pyritään hyödyntämään mm. FiSMA:n tunnettavuuden parantamisessa
- MAIN-verkosto järjestää säännöllisesti puhelinkokouksia sekä kansallisia konferensseja jäsenmaissaan ja FiSMA osallistuu sen toimintaan 2017 talousarvion sallimissa puitteissa
- FiSMA on ISBSG:n täysjäsen ja saa sitä kautta runsaasti metodista tukea ja dataa ohjelmistoprojektien parempaan johtamiseen; FiSMA osallistuu ISBSG:n toimintaan 2017 talousarvion sallimissa puitteissa
 - Vuonna 2017 pyritään tehostamaan ISBSG raporttien käyttöä ja hyödyntämistä jäsenorganisaatioissa
- Yhteistyötä Wakaru Oy:n kanssa jatketaan 2017 koulutustilaisuuksien markkinoinnissa ”Oppia.fi”-palvelussa

Näiden lisäksi FiSMA toimii lausunnonantajana julkishallinnon JHS-suosituksissa ja tarvittaessa myös muilla vastaavilla kansallisilla foorumeilla.

FiSMA:n vaikutusmahdollisuuksia ja tunnettavuutta potentiaalisten jäsenten keskuudessa pyritään lisäämään saamalla puheenvuoro jo olemassa oleviin alan tapahtumiin kuten Projektipäivät, SFS seminaarit, ITCexpo tms.

6 Koulutuspalvelut jäsenistölle

Jäsenistölle suunnitellaan ja toteutetaan standardiläheistä koulutusta tarpeen mukaan. Kevätkaudella 2017 toteutetaan uudelleen jo aiemmin pidetyt kurssit tuotelaadusta ISO/IEC 25000 ja ohjelmiston testauksesta ISO/IEC 29119.

Suunnitteilla on pienten organisaatioiden prosessikehitykseen keskittyvä kurssi standardista ISO/IEC 29110 sekä uudistettuun SPICE 33xxx sarjaan perehdyttävä koulutustilaisuus.

Syyskauden 2017 koulutustarjonta suunnitellaan erikseen.

FiSMA:n yhteistyökumppanit tarjoavat jäsenille alennusta omista koulutustuotteistaan, esimerkkeinä 4SumPartners Oy:n FiSMA 1.1 jatkokurssi ja Spinnet Oy:n Pätevä SPICE-arvioija – kurssi. ECQA-verkoston kautta on tarjolla monia sertifioituja koulutustuotteita jäsenille, mm. Scope Manager, Innovation Manager, Safety Manager ja Process Improvement (PI) Manager.

FiSMA jatkaa pätevien arvioijien sertifiointia ISO/IEC 3300x-standardin (SPICE) vaatimusten mukaisesti.

7 Tietopalvelut ja verkkotiedottaminen

Jäsenillä on oikeus kaikkien FiSMA:n työryhmien aineistoihin, jotka ovat saatavilla Confluence tietopalvelussa. Äänestyksessä olevat standardit ovat saatavilla ISO:n

Livelink-portaalissa, johon kaikilla jäsenillä on oikeudet FiSMAn mandaatin osalta. FiSMA ylläpitää edelleen tietopalvelua työryhmätasoisista standardiluonnoksista. Lisäksi FiSMA tekee aineistoja jäsenilleen standardien soveltamisesta ja hyödyntämisestä.

Vuonna 2017 on tavoitteena lisätä FiSMAn näkyvyyttä sosiaalisessa mediassa ja sitä kautta pyritään saavuttamaan myös potentiaalisia uusia jäseniä.

8 FiSMAn hallinto ja talous

FiSMAn toimintaa johtaa seitsemänhenkinen hallitus, joka koostuu jäsenorganisaatioiden edustajista.

FiSMAn operatiivista johtamista hoitaa osa-aikainen toiminnanjohtaja, jonka vastuulla on jäseniläisyyksien järjestäminen ja niistä tiedottaminen, hallituksen kokousten valmistelu, jäsenpalveluiden hoitaminen ja yhteistyö muiden toimijoiden kanssa.

Työryhmien puheenjohtajat ja vanhemmat neuvonantajat hoitavat ja suunnittelevat eri työryhmiensä toimintaa.

FiSMA on 4SumPartners Oy:n vuokralaisena Innopoli 2:ssa, Tekniikantie 14, Espoo. Vuokra sisältää tarvittavat peruspalvelut, kuten verkkoyhteydet ja ohjelmistolisenssit.

FiSMA hoitaa itse laskutuksen ja maksuliikenteen verkko- tai pilvipalveluina saatavien järjestelmien avulla. Kirjanpidosta vastaa tilitoimisto.

Jäsenmaksuperusteet (liite 1) pysyvät ennallaan vuonna 2017. Noin puolet talousarviosta koostuu omista projekteista, jotka ovat tasapainossa tulojen ja menojen suhteen.

FiSMalle on laadittu talousarvio (liite 2), jonka loppusumma on 122 000€.

Liite 1. Jäsenmaksut 2017

Vuotuisen jäsenmaksun suuruus määräytyy organisaation koon mukaan. Organisaation koko tarkoittaa FiSMA:n toimintaan potentiaalisesti osallistuvien ja/tai tuloksia välittömästi hyödyntävien ohjelmistoammattilaisten, johdon ja tukihenkilöstön lukumäärää. Jäsenorganisaatiot ilmoittavat henkilöluvun edellisen vuoden loppuun mennessä jäsenmaksun laskentaa varten. Jäsenmaksun laskentakaavana on:

S1 = henkilöiden määrä, 50 henkeen asti

S2 = henkilöiden määrä – 50, silloin kun henkilöitä on yli 50

Vuosittainen jäsenmaksu = 500 € + S1 * 35 € + S2 * 15 €

Organisaatiojäsenten lisäksi FiSMA:lla on henkilöjäseniä (Scope Managerit ja SPIN-jäsenet). Henkilöjäsenmaksun suuruus on 50€/ v.

Liite 2: FiSMA ry:n talousarvio vuodelle 2017

	Tarkennukset ja selitykset	Budjetti 2017	Toteutunut 2016 *)	Toteutunut 2015
Tulot				
	Jäsenmaksut	41 800	40 150	40 915
	Jäsenorganisaatiot	40 000	38 500	39 415
	Henkilöjäsenet	1 800	1 650	1 500
	Koulutustulot	16 500	1 450	13 098
	Ohj. testaus ISO/IEC 29119	6 000		7 098
	Erikseen sovittavat pientilaisuudet	2 000	1 450	
	Laadun mittaaminen, SQUARE	8 500		6 000
	Pient yks prosessit ISO/IEC 29110	0		
	Projektitulot	62 000	34 000	54 000
	SAUNA	32 000	34 000	49 500
	Varaus, REACT tai Miter	30 000		0
	SFS oppimateriaaliprojekti	0		4 500
	Muut tulot	1 200	1 203	1 676
	Matkakorvaukset, SFS	1 200	1 200	1 500
	ISBSG-tuotteet			
	Korkotuotto	0	3	176
	Sertifointi	500	0	0
	Arvioijsertifikaatit	500		
	Tulot yhteensä	122 000	76 803	109 689
Menot				
	Toimihenkilöiden kulut	32 020	28 825	32 603
	Toimihenkilöiden palkat	24 000	23 000	25 093
	Matka- ja muut kulut (ei-standrnti)	2 000	1 800	2 301
	Työterveyskulut	500	724	
	Eläke- ja sosiaalikulut	5 520	3 300	5 209
	Omien projektien kulut	48 590	25 889	37 424
	SAUNA, palkat	17 000	20 000	26 933
	SAUNA, matkakulut	4 000	4 000	4 294
	Palkat varaus, REACT tai Miter	16 000		0
	Matkakulut varaus, REACT tai Miter	4 000		
	Eläke- ja sosiaalikulut	7 590	1 889	6 197
	Työryhmien ja workshoppien kulut	3 440	2 700	3 093
	S&Q kokoukset	400	500	400
	SPIN kokoukset ja proj. Workshopit	1000	600	400

	Scope Manager Forum	600	600	700
	Research Forum	600	500	900
	Yhdistyskokoukset	240		
	Hallituksen kokoukset, 6-7 kokousta	600	500	693
	Projektitoiminta, maksut	0	0	0
	Varaus/ yhteistyö tutkimusprojekti			0
	Koulutuspalvelujen kulut	3 750	939	6 495
	Kehityskulut ja ostopalvelut	3 750	939	6 000
	Sos.kulut			495
	Onnittelut, huomaavaisuus	400	70	46
	Edustus	200	70	46
	Huomaavaisuus	200		
	Lehdistötiedotteet			
	Standardointi	13 000	7 982	9 181
	SC 7 Plenary, matkakulut	6 500	4 482	6 000
	SC 7 Interim Meeting matkakulut	6 500	3 500	3 181
	Standardointiin liittyvät muut kulut			0
	KV-yhteistyö & jäsenyydet	4 050	4 387	3 801
	ISBSG jäsenmaksu	1 600	1 649	1 588
	TIEKE jäsenmaksu	800	800	800
	TIVIA, Projektiyhdistys	150	99	136
	ISBSG workshop, matkakulut ym	1 500	1 839	1 277
	Muut kulut	10 300	10 000	10 146
	Vuokrat ja verkko	10 300	10 000	10 146
	Taloushallinto, juoksevat kulut	3 800	3 400	3 509
	Kirjanpito	3 000	2 600	2 500
	Pankki, posti, puhelin	600	600	700
	Toimistokulut	200	200	309
	Tiedottaminen	2 650	2 431	3 643
	Web-sivut & tietopalvelu	2 100	1 910	2 100
	Webropol	550	521	543
	Mainokset, messut			1 000
	Web-sivut ja Intranet, uud.projekti			
	Ei-budjetoidut	0	11	
	Menot yhteensä	122 000	86 635	109 941
Tulos		0	-9 831	-252

*) ennuste perustuen toteumaan syyskuun lopussa